



Présence Protestante Française au Liban

Le Président

Nice, le 16 mai 2020.

Chers Parents, Chers Enseignants et Personnels du Collège,

Je n'ai pas l'habitude des longs discours, mais une fois n'est pas coutume, ce courrier sera plus long et plus détaillé.

Dans ce moment difficile pour le monde entier et plus particulièrement pour le Liban, j'ai voulu partager avec vous quelques éléments de réflexion ainsi que quelques décisions importantes que nous, Direction de l'établissement et Présence Protestante Française au Liban, avons prises et que nous devons prendre.

En effet, le Liban traverse des crises successives qui le conduisent à un stade critique de son histoire. Après la crise politique, la crise économique et monétaire, la crise sociale, nous vivons maintenant la crise sanitaire. Le cumul des conséquences de ces crises n'est pas sans impact important sur nos activités, et ces impacts se poursuivront certainement dans le proche futur.

En ces temps difficiles, il est plus que jamais nécessaire de se mobiliser et de travailler ensemble, parents, enseignants et personnel de l'établissement, direction et PPFL, pour préserver notre institution. Ce n'est ni le temps pour la division ni pour la polémique et encore moins pour le désengagement. C'est ENSEMBLE que nous mettrons le plus de chances de notre côté pour préserver notre établissement et continuer à le voir prospérer.

Mais s'il faut préserver notre établissement, il faudra aussi œuvrer à changer des choses. Ce que cette situation de crise nous a appris, c'est que tout doit changer, tout doit évoluer, beaucoup de choses ne seront plus comme avant. C'est un challenge très ambitieux et passionnant, mais c'est également un défi risqué s'il n'est pas correctement géré.

Notre stratégie pour faire face à ce challenge devra combiner des éléments qui changent et d'autres qui, au contraire, devront être affirmés et consolidés ; ils nous serviront de base pour bâtir un projet solide. Ce sont nos racines, nos valeurs et notre histoire. Le CPF existe et est un élément incontournable du monde de l'éducation au Liban depuis plus de 95 ans. Notre devoir est de le sauvegarder et de le transmettre aux générations suivantes.

PPFL est une ONG, c'est-à-dire une association sans but lucratif dirigée par des bénévoles, née par un article du Traité de Versailles et qui a œuvré dans le domaine de l'éducation et le social au Liban depuis cette date. Notre mission dans l'éducation n'est pas seulement l'enseignement, soit la transmission des connaissances et du savoir, mais aussi le développement de nos élèves et la transmission de nos valeurs.



Présence Protestante Française au Liban

Comme le savent et le ressentent tous nos partenaires, nos valeurs ont toujours été les mêmes et le resteront. Elles ont permis depuis toujours de faire de nos différences individuelles une force commune grâce à laquelle le CPF est un havre de paix, de sérénité et de convivialité dans lequel il fait bon vivre au quotidien. Elles regroupent la discipline dans son sens le plus noble, c'est-à-dire, la définition d'un cadre, d'une règle du jeu, le sens du devoir et de la responsabilité, l'esprit critique, la tolérance l'ouverture d'esprit et l'acceptation des autres. Ces valeurs inspirées du protestantisme sont devenues aujourd'hui l'ADN du Collège. Elles sont le socle et ne changeront jamais.

Notre stratégie a toujours été guidée par ces valeurs, c'est pour cette raison qu'il m'a semblé indispensable de les rappeler. Par contre, notre stratégie comprend un principal fil directeur : l'excellence. C'est un terme qui peut paraître prétentieux mais c'est le terme retenu par le CPF pour placer la barre au plus haut. Cette excellence ne se traduit pas uniquement par la qualité de l'enseignement mais également par une limitation du nombre de classes par niveau et du nombre d'élèves par classe pour garder à l'établissement une taille humaine et des espaces verts respectables. Elle s'exprime également au travers du cadre exceptionnel du campus et des bâtiments que nous nous efforçons de garder à la pointe grâce à des investissements importants et indispensables dans l'intérêt et pour le bien de nos élèves. La qualité de l'enseignement est quant à elle assurée par un conventionnement par l'AEFE, le recrutement d'enseignants de qualité, la formation des enseignants et la possibilité d'avoir des enseignants expatriés et résidents qui viennent renforcer les équipes locales.

Aujourd'hui, plus que jamais, nous devons continuer notre mission et consolider l'établissement. Ceci nécessite des efforts de la part de TOUS et une mobilisation sans faille et totale de TOUS.

Maintenant, nous devons clairement avancer sur ce que nous ferons, ce que nous devons faire et donc définir par différence ce que nous ne ferons pas pour garder au Collège toutes ses caractéristiques propres. J'aimerais partager avec vous quelques points portant sur ces aspects :

- Maintenir tous les éléments listés ci-dessus et qui permettent de garder l'excellence de l'établissement. Notamment, nous n'augmenterons pas le nombre de classes par niveau ou d'élèves par classe pour régler une impasse budgétaire,
- Poursuivre les investissements essentiels et notamment au niveau pédagogique. Nous avons décidé de renforcer l'investissement dans les outils et les formations dans le domaine de l'enseignement à distance qui risque d'évoluer dans les mois à venir d'une technique temporaire à une technique plus habituelle,
- Anticiper les innovations pédagogiques et l'évolution des programmes d'enseignement.



Présence Protestante Française au Liban

- Augmenter les bourses pour les élèves de l'établissement. Nous avons aujourd'hui une enveloppe importante consacrée à ces bourses, et nous avons décidé de l'augmenter sensiblement en la triplant pour tenir compte de la situation du pays. Cette somme est abondée par les dons reçus et affectés au budget bourse et par le budget solidarité de PPFL.
- Réaliser des arbitrages budgétaires au plus juste en fixant les priorités pour les années à venir. Cela nous permettra de mettre en place un budget avec des dépenses contraintes pour anticiper les difficultés à venir.

Nous devons également poursuivre notre politique de recherche de dons pour le financement de nos projets afin de ne pas compromettre l'avenir et soulager la pression sur les équilibres financiers de l'établissement.

En bref, nous avons beaucoup de travail pour construire ENSEMBLE, parents, enseignants et personnels du CPF, direction et PPFL le Collège de demain.

Dans l'immédiat, et afin de tenir compte de la situation actuelle qui crée des difficultés de tout genre, et après discussions poussées et constructives avec le Comité des Parents, nous avons procédé à la révision du budget 2019-2020 conformément à la demande du Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement Supérieur. La révision contradictoire du budget montre très clairement certaines économies de charges de fonctionnement suite à la fermeture de l'établissement mais aussi une augmentation significative des postes de charges payés en devises suite à la très forte dévaluation de la livre libanaise. Cette situation conduit à une augmentation des charges globales de l'établissement pour l'année en cours et ne permet aucune révision des scolarités.

Toutefois, les informations communiquées par le Comité des Parents et la gravité de la situation dans le pays, nous ont conduit à affecter une enveloppe, prise sur le budget solidarité de PPFL, afin de mettre en place une aide financière exceptionnelle de 450.000 LL par élève. Cette aide ponctuelle est directement liée aux difficultés créées pour les familles par les crises politiques, économiques et financières aggravées par la crise sanitaire du COVID. Ainsi, les parents pourront payer les scolarités du 3^{ème} trimestre normalement ou alors, pour les parents concernés, solliciter cette aide exceptionnelle auprès des services financiers du CPF qui rééditeront alors l'avis de paiement mis à jour.

Nous avons également proposé que la part non utilisée de cette enveloppe budgétaire soit allouée au budget du CPF 2020-2021 sous forme de subvention pour alléger les charges de l'établissement.



Présence Protestante Française au Liban

Nous voudrions finir ce courrier en vous assurant que, si nous sommes conscients des difficultés rencontrées en ce moment par toute cette situation instable et très changeante, les temps sont difficiles pour tout le monde. Personne n'était préparé à toutes ces problématiques arrivant en même temps.

Nous tenons d'ailleurs à remercier l'ensemble des équipes du CPF, direction, enseignants et personnel administratif pour leur mobilisation sans limite et leur réactivité pour faire face à cette situation compliquée, exceptionnelle et sans précédent. Nous saluons également les efforts du Comité des Parents dans la gestion de cette crise et le rôle important qu'il a joué pour relayer les attentes des parents. Même si les négociations n'ont pas toujours été faciles, nous avons réussi toutefois à aboutir ensemble à un résultat important.

Maintenant, nous y sommes et il va falloir nous organiser pour en sortir. D'autant plus que les difficultés vont très probablement se poursuivre et que nous allons avoir des impacts encore plus importants de la crise économique, financière et politique sur les prochaines années. Nous voulons vous assurer que nous resterons mobilisés, TOUS ENSEMBLE, pour sortir l'établissement de ces crises par le haut.

Bien amicalement,

Anis Nassif